



## Managementkompetenz für Servicegesellschaften.

Kostendruck und steigende Patientenansprüche zwingen Krankenhäuser, wirtschaftlicher zu arbeiten und Aufgaben kostengünstiger zu gestalten. Ansatzpunkte hierfür ergeben sich u.a. im Bereich der Sekundärleistungen. Immer mehr Einrichtungen im Gesundheitswesen gründen für diese Aufgaben Servicegesellschaften in umsatzsteuerlicher Organschaft.

Neben Kosten- und Spezialisierungsvorteilen durch die Beteiligung externer Dienstleistungspartner kommen in diesem Modell nennenswerte Steuervorteile hinzu. Diese ergeben sich aus dem Wegfall der Umsatzsteuer für im Innenverhältnis des Organkreises erbrachte Dienstleistungen.

Mangelndes Know-how bezüglich der besonderen Anforderungen im Dienstleistungssektor auf Seiten des Organträgers sorgt jedoch häufig dafür, dass die erwünschten und auch möglichen Kostensenkungspotenziale nicht vollständig ausgeschöpft werden bzw. die Möglichkeiten eines effizienten, deckungsbeitragsbasierten Kostencontrollings ungenutzt bleiben.



## Ein Partner mit gewachsener Kompetenz.

Mit unserer über 85-jährigen Erfahrung als Dienstleister und deutschlandweiten Expertise im Management umsatzsteuerlicher Organschaften können Sie auf uns als verlässlichen Partner setzen. Die Gegenbauer Services GmbH bietet Gesundheitseinrichtungen, die über Servicegesellschaften verfügen oder hausinterne Eigenleistungen erbringen, die Möglichkeit, am jahrzehntelang gewachsenen Dienstleistungs- und Steuerungs-Know-how zu partizipieren.

Im Rahmen eines Managementvertrages erbringt Gegenbauer alle kaufmännischen Leistungen, die für einen nachhaltigen wirtschaftlichen Betrieb der jeweiligen Servicegesellschaft erforderlich sind. Darüber hinaus stellen wir zur operativen Leistungssteuerung einen erfahrenen Objektleiter, der die Verantwortung für den wirtschaftlichen Einsatz aller Ressourcen trägt.

Wir übernehmen die operative, wirtschaftliche und organisatorische Verantwortung für sämtliche Unterstützungsprozesse und optimieren diese durch Verzahnung und Koordination mit den medizinischen und pflegerischen Kernprozessen. Dabei ist die Erbringung der Dienstleistung zu wettbewerbsfähigen Preisen Grundlage unseres Handelns. Durch die Vielzahl der durch uns betreuten Servicegesellschaften ist ein entsprechendes Benchmarking jederzeit möglich.

## Unser umfassendes Serviceangebot zur Steuerung umsatzsteuerlicher Organschaften.

### Leistungen

- ▶ Gestellung eines Objektleiters zur Organisation, Umsetzung und Optimierung der operativen Leistungen wie u.a. Reinigung, Stationshilfsdienste, Bettenaufbereitung, Technik
- ▶ Koordination von Schulungsmaßnahmen
- ▶ Qualitäts- und Umweltmanagement gemäß DIN EN ISO 9001 / 14001
- ▶ Lohn- und Gehaltsbuchhaltung
- ▶ Personalwesen inkl. Zusammenarbeit mit allen Sozialpartnern
- ▶ Auftragsmanagement / Rechnungslegung
- ▶ Finanz- und Rechnungswesen
- ▶ Wirtschaftsplanung, Controlling und Reporting

### Ihre Vorteile

- ▶ Entlastung Ihres hausinternen Personals durch Übergabe der Managementleistung an einen Partner
- ▶ Bedarfsgerechter und wirtschaftlicher Personaleinsatz
- ▶ Transparente Kostenstrukturen und Budgetsicherheit auf Grundlage einer kapitalmarktorientierten Deckungsbeitragsrechnung
- ▶ Partizipation an den Erfahrungen der Unternehmensgruppe und dem Expertenwissen der Service Center, damit Sie fundierte strategische Entscheidungen treffen können
- ▶ Individuelle, umfassende und leistungsübergreifende Betreuung durch einen Projektleiter
- ▶ Kontinuierliche und partnerschaftliche Entwicklung, damit sich Ihre Servicegesellschaft an den aktuellen Markt- und Umweltveränderungen beteiligen kann
- ▶ Lebendige Prozess- und Vertragsgestaltung für eine gesetzeskonforme und flexible Leistungserfüllung
- ▶ Situative Lösungsansätze, um für Sie reibungslose Abläufe zu gewährleisten